

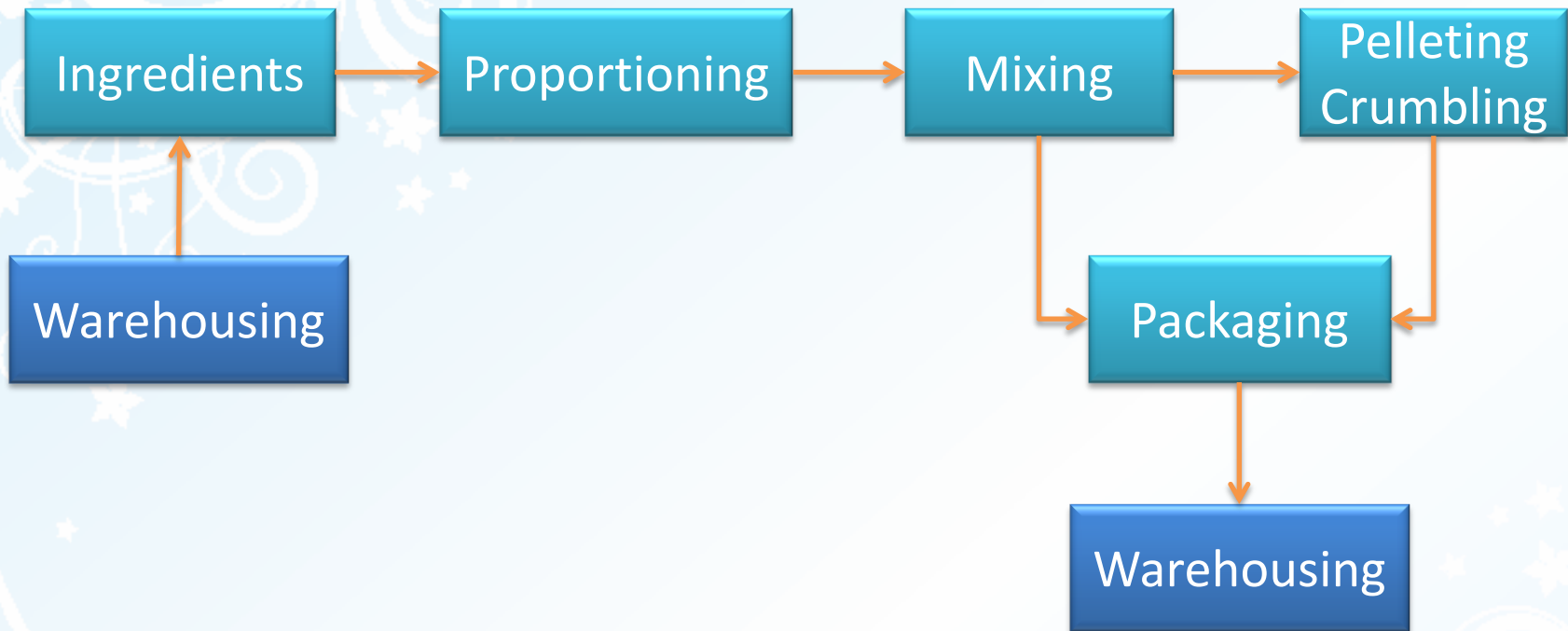


MANAJEMEN PABRIK

Cuk Tri Noviandi, S.Pt., M.Anim.St., Ph.D.



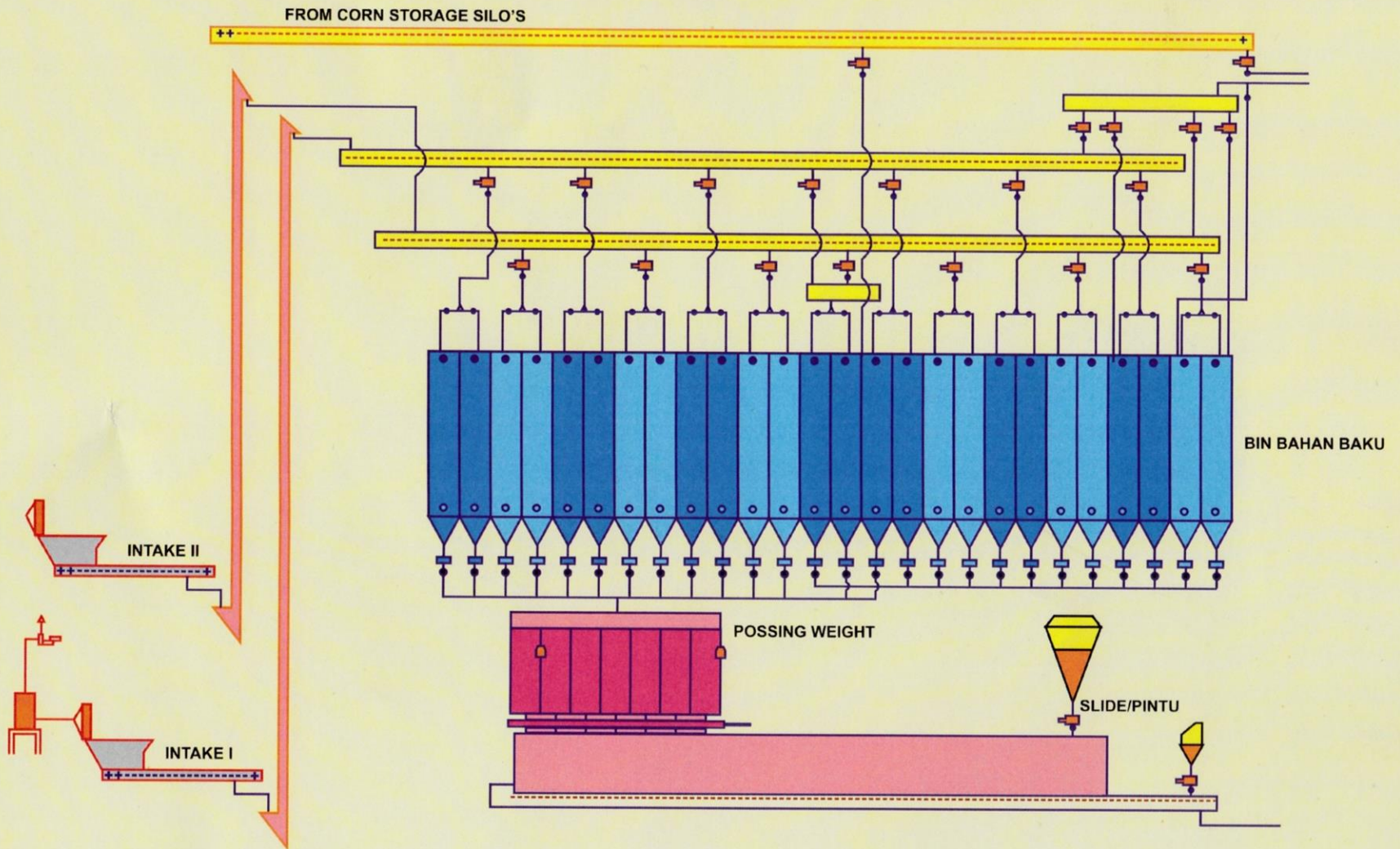
Alur proses produksi pakan





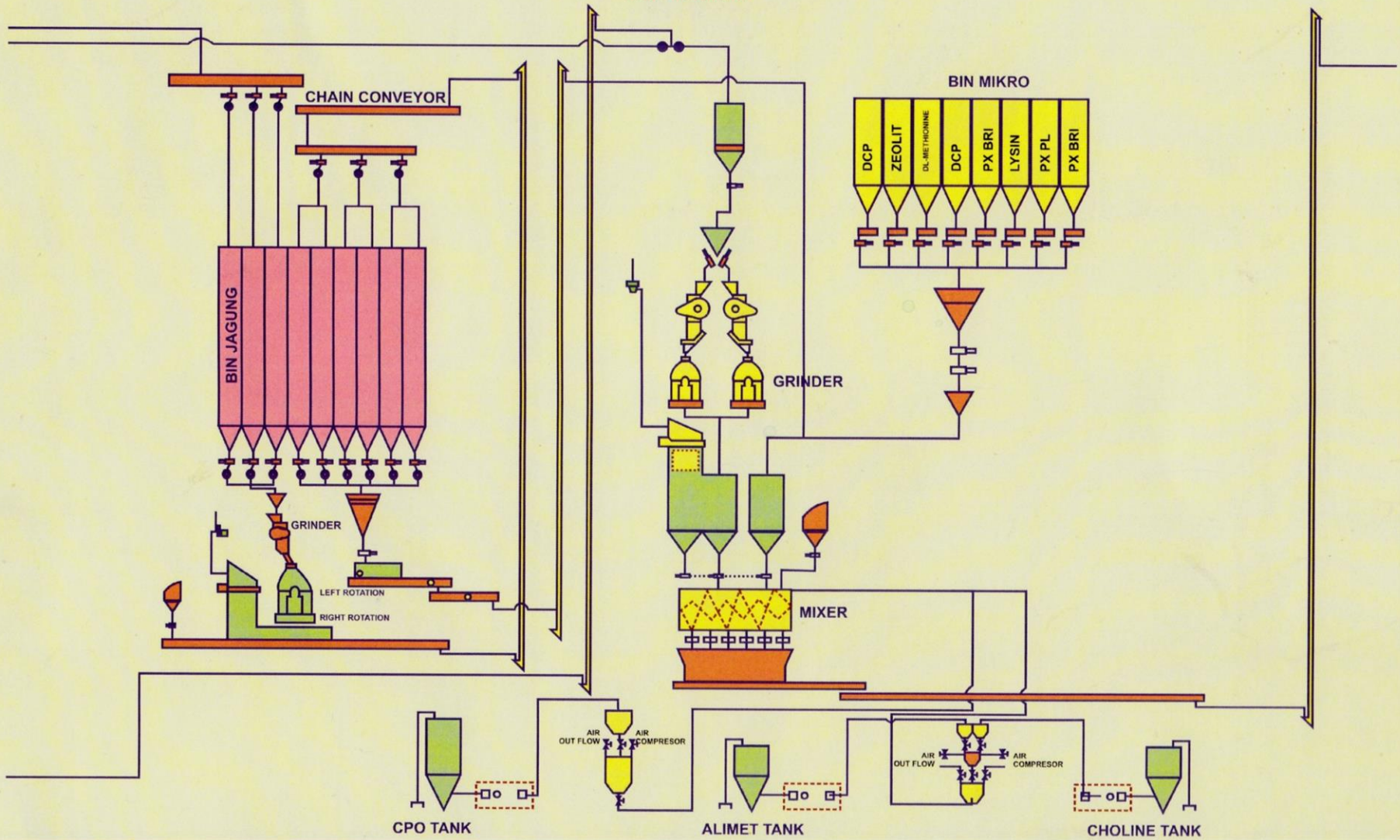
PANEL PRODUKSI 1

PT. JAPFA COMFEED INDONESIA Tbk.
UNIT TANGERANG



PANEL PRODUKSI 2

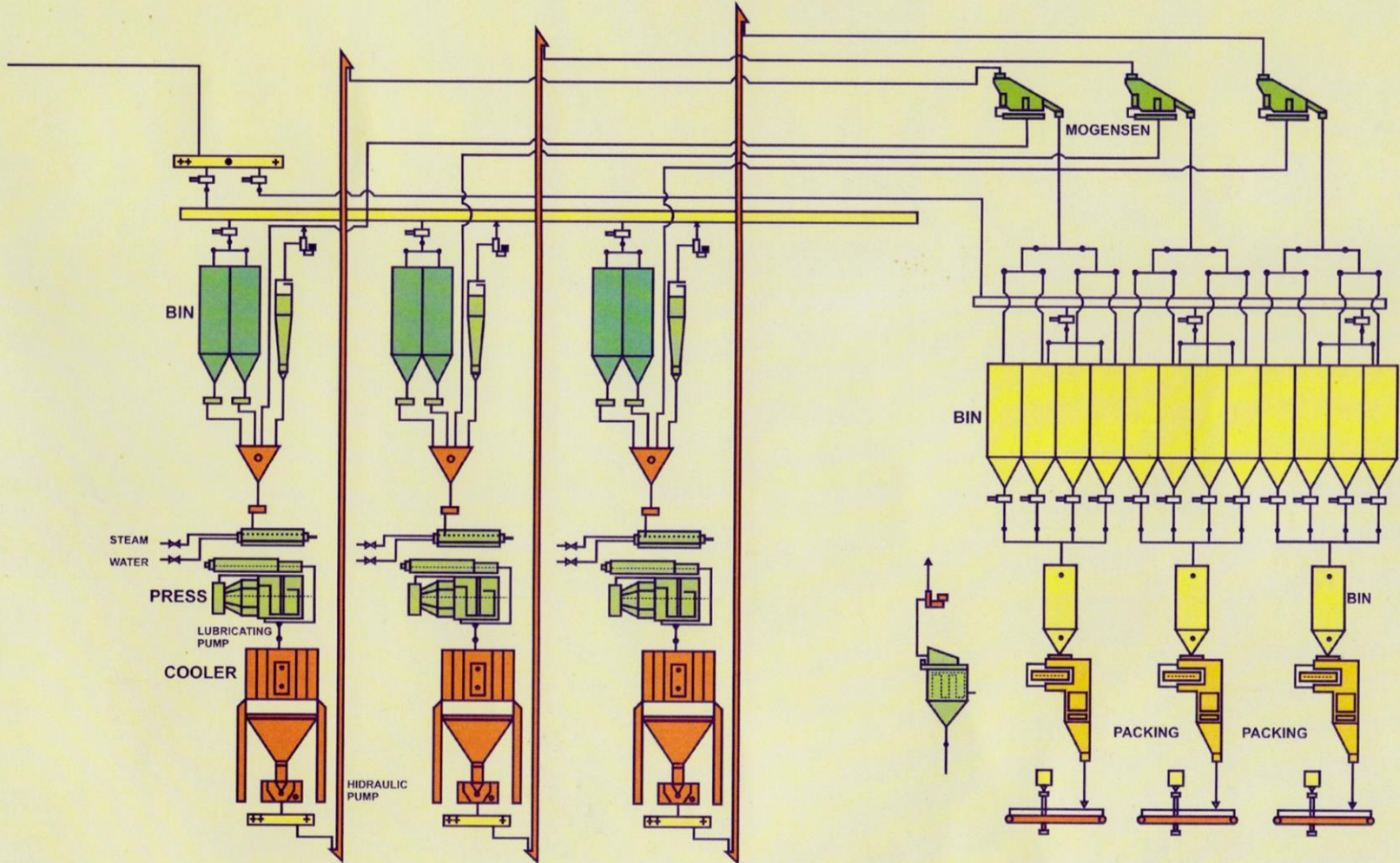
PT. JAPFA COMFEED INDONESIA Tbk.
UNIT TANGERANG





PANEL PRODUKSI 3

PT. JAPFA COMFEED INDONESIA Tbk.
UNIT TANGERANG



ORIGINAL COPY FROM PRODUCTION DEPARTEMENT
PT. JAPFA COMFEED INDONESIA, TBK. UNIT TANGERANG



Bahan Baku Pakan & Asalnya

Sumber Energi	Asal
Jagung	Jawa Tengah (Solo, Purwodadi, Weleri), Jawa Timur (Pare, Blitar), China, Afrika Selatan, USA
Pollard	USA, Jakarta, Semarang
Bekatul	Jawa Tengah (Kudus, Pati, Demak, Indramayu, Cirebon)
CGM, corn fiber	Eropa, Cilegon
Minyak (<i>Palm oil</i>)	Surabaya, Jakarta
Onggok	Lampung, Wonogiri, Pati



Bahan Baku Pakan & Asalnya

Sumber Protein	Asal
Tepung daun (turi, lamtoro)	Purwodadi, Kudus, Pati
Tepung Ikan	Chili, Peru, Thailand, Banyuwangi
SBM	RRC, India, USA
Rape seed meal	USA, Kanada
Bungkil kapuk	Semarang, Pati
Bungkil kelapa sawit	Lampung, Sumatera
Copra meal	Banyumas
Corn gluten meal	Cilegon
Ampas bir	Jakarta
Ampas Kecap	Jakarta, Bandung



Bahan Baku Pakan & Asalnya

Sumber Mineral	Asal
MBM	USA, Australia, Eropa
Batu kapur	Yogya, Wonogiri, Tulungagung
NaCl	Surabaya, Semarang
Dicalciumposphat	Taiwan

Aditif	Asal
L-Lysin, DL.Metionin	Jakarta, Jepang, Korea
Mineral mix	Jakarta, Bandung
Mold inhibitor	USA



Pengolahan Bahan Baku

- Mengubah kadar air (menambah/mengurangi)
- Mengubah ukuran partikel (perbesar/perkecil)
- Mengubah struktur fisiko-kimia (panas, radiasi)

Contoh :

- Dehulling (Pengulitan)
- Pressing (Penekanan)
- Cutting (Pemotongan)
- Chopping (Pemotongan)
- Grinding (Penggilingan)
- Rolling (Penggilingan)
- Flaking (Pemanasan dan penggilingan)
- Popping (Pembuatan “brondong”)
- Micronizing (Induksi gelombang panas)
- Tempering/Soaking (Neutral, Acid, Base)
- Cooking (With pressur or not), Pemasakan
- Pelleting (Pembuatan pellet)



Pengolahan Bahan Baku

- Mengubah kadar air (menambah)
 - mengontrol konsumsi pakan (kuda, ternak breeding)
- Mengubah kadar air (mengurangi)
 - meningkatkan daya simpan
 - menjaga kualitas
- Memperkecil ukuran partikel
 - mempermudah handling
 - memudahkan mixing (homogenitas)
 - meningkatkan palatabilitas
 - meningkatkan luas permukaan-kecernaan
 - memperbaiki kualitas pellet
 - disukai konsumen



Mengukur Kapasitas Produksi (*Mixer*)

- *Filling time* (lama pengisian).
- *Mixing time* (lama pencampuran).
- *Emptying time* (lama pengosongan).
- *Dead time* (lama berhenti antara pengosongan dan pengisian kembali).

Manajemen Industri Pakan



TUGAS MANAJER PABRIK





Fungsi Manager





Fungsi *leadership* seorang manager





Aktivitas manajemen

Identifikasi semua pekerjaan yang harus diselesaikan

Menentukan standar pekerjaan

Mengukur kinerja pekerjaan

Mengevaluasi pekerjaan secara kuantitatif

Mengarahkan dan mengoreksi pekerjaan



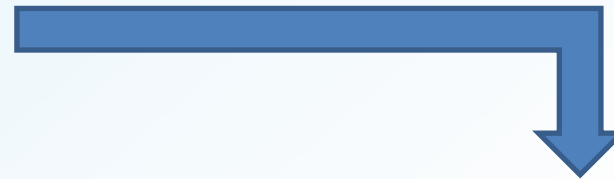
Tugas manajer

Plant manager bertanggung jawab atas 3P:

People (personnel)

*Product
(production)*

Plant (property)



Profit, planning, public

Productivities, policies

Practices, pride, philosophy



People (Personnel)

Bertanggung jawab dalam:

- Seleksi pegawai.
- *Training* pegawai.
- Perlakuan-perlakuan (*incentive, punishment*).
- Penempatan pegawai untuk mendukung produktivitas kerja.
- Kebanggaan *corp.*
- Kenyamanan kerja.



Product / production

Bertanggung jawab dalam produksi pakan dengan **kualitas baik** secara **tepat waktu** dengan **harga murah** dan aman dalam kondisi kerja yang nyaman.



Physical plant / property

Bertanggung jawab dalam:

- Kapasitas produksi.
- Efektivitas dan kualitas.
- Menjaga dan merawat alat dan mesin.
- Rasa memiliki.
- Memperbaiki kondisi fisik (bangunan, alat, mesin).



Tugas *plant manager*

Berhasil tidaknya industri pakan tergantung pada *manager*; dapat tidaknya mengelola segala sumber daya yang ada (SDM, uang, bahkan buku, alat-mesin) dalam menghasilkan produk dan jasa yang ditawarkan pada konsumen.



Tugas utama *plant manager*

Production (on time & low cost, kapasitas produksi ideal)

Quality (integritas, jaminan mutu)

Cost (efisiensi produksi)

Safety (keamanan kerja)

House keeping (kebersihan)

Employee relation (nyaman, harmonis)



Tugas lain *plant manager*

Engineering



Purchasing



Traffic & transportation



Community relation





Manajemen Industri Pakan

PERENCANAAN DAN PEMBIAYAAN





Komponen Biaya Produksi

1. *Fixed costs:*

- Depresiasi
- Bunga bank untuk investasi
- Asuransi
- Pajak
- Tenaga administrasi
- Total *fixed cost*



Komponen Biaya Produksi

2. *Variable costs:*

- Tenaga kerja
- Perawatan dan perbaikan mesin
- Utilities: listrik, bahan bakar, air
- *Variable costs* lainnya
- Total *variable cost*

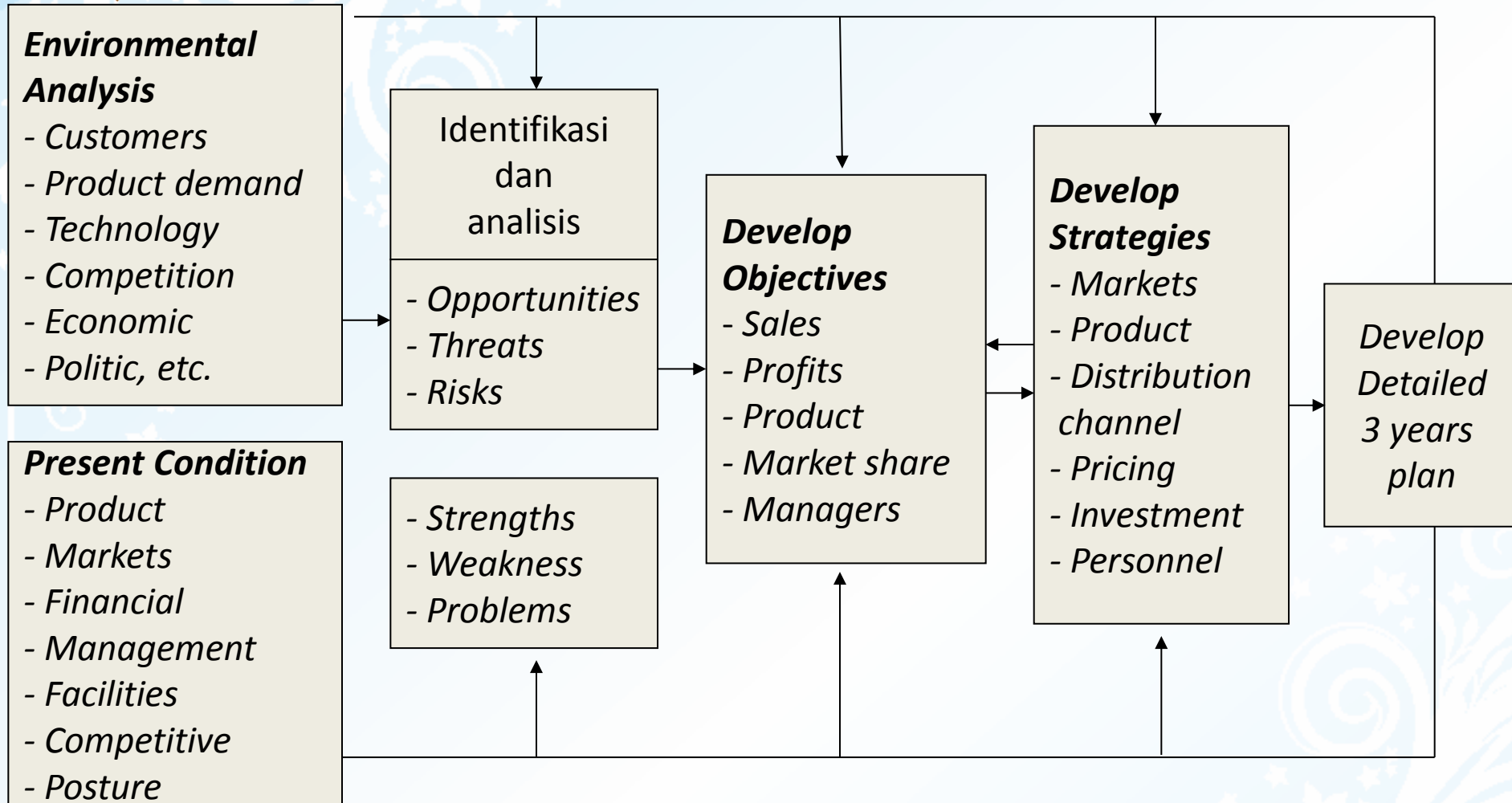


Komponen Biaya Produksi Pakan

Komponen biaya	%
<i>Ingredients</i>	65 – 75
Transport	10 – 20
Fabrikasi	6 – 10
Penjualan	5 – 10
Administrasi	3 – 6
<i>Gross margin</i>	3 – 8



A Model for Strategic Planning





Perencanaan Produksi Pakan



- Penyusunan studi kelayakan
- Analisis potensi pasar
- Evaluasi skala usaha
- Analisis finansial
- Pemilihan lokasi
- Identifikasi suplai bahan baku
- Pemilihan jenis dan kapasitas mesin



Layout dan design



Keuntungan

Efisiensi

Kualitas

Biaya investasi

Penampilan luar

Lokasi

Pengeluaran biaya



Analisis Potensi Pasar

Konsentrasi populasi ternak saat ini dan prediksi ke depan

Trend permintaan jenis pakan

Potensi (surplus/tidak)

Jenis bahan baku yang tersedia

Trend produksi bahan baku

Ingredient lain yang tersedia



Market structure of commercial feed

